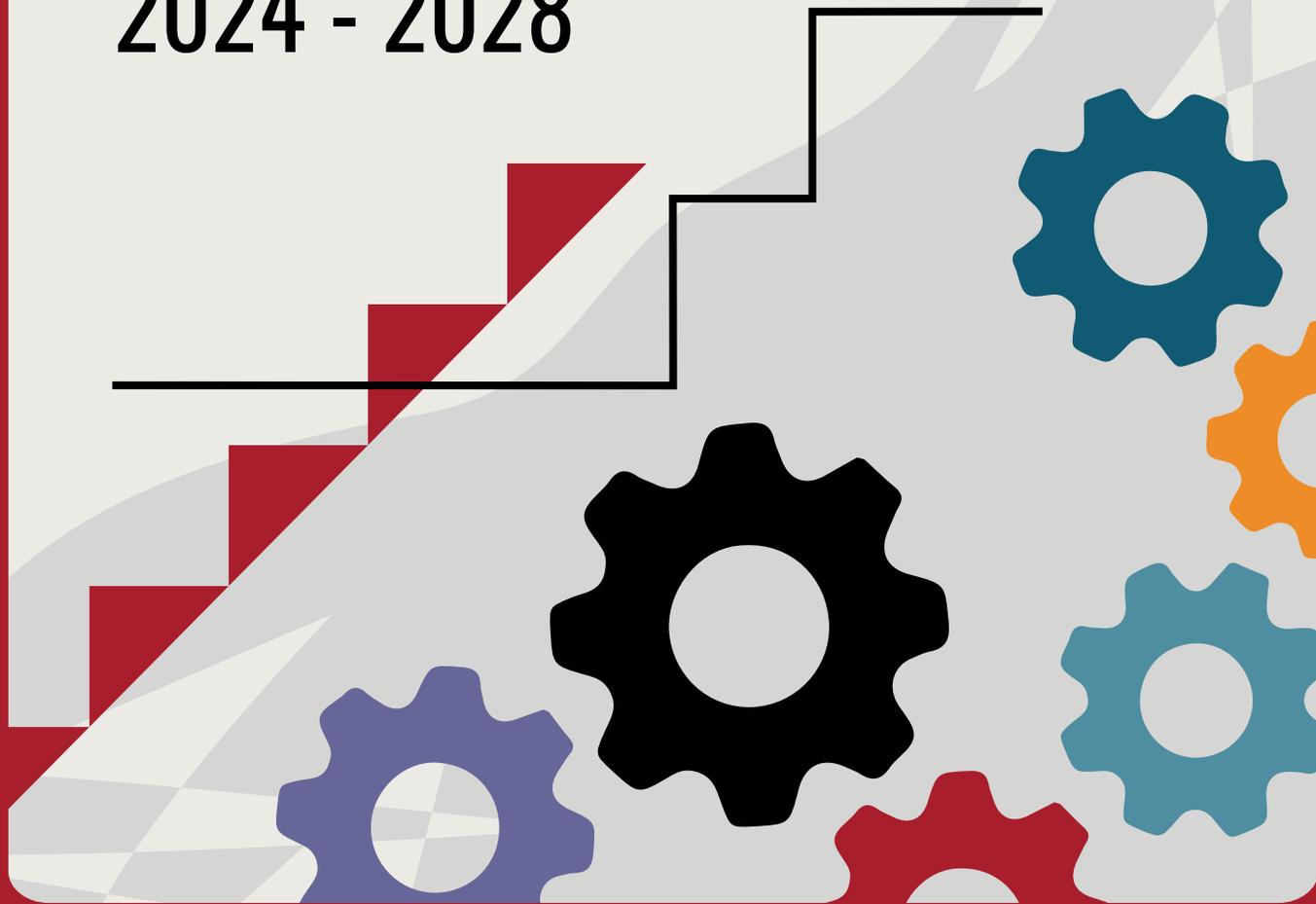


СЕТЬ АДВОКАЦИИ ЗА ПРАВА СЕКС-РАБОТНИКОВ
в Восточной Европе и Центральной Азии -- СВАН

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН 2024 - 2028



О НАС

Сеть адвокации за права секс-работников (СВАН) — это региональная сеть секс-работников из стран Восточной и Центральной Европы и Центральной Азии, которая отстаивает права человека мужчин, женщин и трансгендерных людей, занятых в секс-работе. СВАН была основана в 2006 году, и официально зарегистрирована как Фонд СВАН в январе 2012.

Членами СВАН являются организации, которыми управляют секс-работники, и организации, которые тесно сотрудничают с секс-работниками. Лидерство секс-работников — это организующий принцип работы сети. За работой СВАН наблюдает избранный демократическим путем управляющий комитет.

Видение: секс-работники Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии пользуются правами человека и ведут безопасную, благополучную, достойную и здоровую жизнь.

Миссия: вместе с союзниками создать в Центральной и Восточной Европе и Центральной Азии общество, где секс-работа не подвергается уголовному/ административному преследованию, секс-работники могут жить и работать, не страдая от насилия, стигмы и дискриминации, где они могут участвовать и активно вовлечены в решение проблем, которые напрямую сказываются на их жизни и здоровье.

Ценности:

- Мы признаем право секс-работников самостоятельно принимать решения и распоряжаться собственной жизнью и здоровьем.
- Мы обязуемся активно вовлекать секс-работников в управление СВАН и деятельность по защите прав человека на всех уровнях.
- Мы признаем, что секс-работа — это труд, т.е. предоставление сексуальных услуг взрослыми мужчинами, женщинами и трансгендерными людьми по добровольному согласию.
- Мы стремимся учитывать потребности и использовать сильные стороны всех людей, занятых в секс-работе, и понимаем, что они одновременно могут быть частью и других групп населения (таких как мигранты, люди, употребляющие наркотики, люди, живущие с ВИЧ, ЛГБТИ и пр.), а также оказывать услуги на разных условиях в разных ситуациях.
- Мы прежде всего поддерживаем инициативы секс-работников, но готовы помогать и их союзникам, чтобы вместе откликнуться на потребности секс-работников.

НАШИ ДОСТИЖЕНИЯ

Когда СВАН создавалась секс-работников в регионе не признавали отдельной группой со своими потребностями. До 2006 года большинство проектов с секс-работниками и для секс-работников проводились в рамках инициатив по снижению вреда и были посвящены профилактике ВИЧ в отдельных странах региона. Инициатив по защите интересов секс-работников и прав человека практически не было, а секс-работники участвовали в их деятельности довольно редко.

В 2006 году в Будапеште состоялась первая встреча активистов движения секс-работников, в ходе которой была создана неформальная Сеть защиты прав секс-работников (СВАН), в которую вошли 16 организаций из 15 стран. Это положило начало движению секс-работников, которое существует и по сей день.

В настоящее время СВАН продолжает играть важную роль в объединении активистов движения секс-работников региона и в развитии их потенциала. На протяжении многих лет сеть была местом для обмена опытом и взаимного обучения активистов и организаций, принося пользу всем и давая возможности для мобилизации. Она также помогла многим секс-работникам развить такие навыки как выступление на публики, подготовка докладов, работа со СМИ, что способствовало развитию активизма и адвокационного потенциала.

СВАН считает, что секс-работники лучше всех понимают собственные проблемы, а потому к ним следует относиться как к экспертам. Именно поэтому приоритетом для СВАН стало облегчение доступа активистам к разным адвокационным и политическим форумам. Сеть продолжает работать с активистами и поддерживать адвокационные инициативы в странах, поднимая важные для сообщества вопросы на региональных форумах и донося их голоса до лиц, принимающих решения. Ресурсы и материалы, которые готовит секретариат СВАН, члены сети считают полезными инструментами для проведения адвокации и кампаний на национальном уровне.

Особенно высоко члены сети оценили Инструмент реализации программ секс-работников и роль СВАН в распространении этого инструмента в регионе. В инструменте есть практическое руководство об эффективных программах по ВИЧ и ИППП, а также сводные данные о декриминализации и информация, которая нужна для разработки политики в области секс-работы. На внедрение этого инструмента ушло шесть лет, в течение которых проводились семинары по развитию потенциала и обучающие мероприятия. Программа по внедрению СВИТ велась в 7 членских странах – России, Армении, Македонии, Грузии, Казахстане, Кыргызстане и Украине. В 2021 году программа по СВИТ закончилась, а СВАН подготовила видеодайджест с упрощенным изложением материала из всех 6 глав СВИТ.

Приоритет СВАН – активно откликаться на потребности сообщества. Время от времени на эти потребности влияют геополитические изменения, гуманитарные кризисы и чрезвычайные ситуации. В ходе пандемии коронавируса СВАН оказывала членским организациям и сообществу необходимую поддержку в изменении приоритетов, обеспечивая срочное финансирование и работая с донорами, чтобы удовлетворить основные потребности. Сходным образом с началом войны в Украине СВАН предоставляет ресурсы, средства и помощь в поиске средств всем затронутым членским организациям.

В 2023 году СВАН продолжает работу, развивая и укрепляя сеть и членские организации, которые движутся вперед единым фронтом сильных, обученных защитников интересов, готовых решать многие проблемы.

КОНТЕКСТ

Несмотря на определенные достижения, секс-работники региона все еще сталкиваются со значительными сложностями, с постоянной стигмой и уголовным преследованием секс-работы, с угрозами безопасности и с административными и социально-экономическими препятствиями к полному участию в жизни общества. Как и в других регионах мира, здесь усиливается идеология правых и выступления против прав, гендера и ЛГБТКИ-людей, а основные права человека оказались под угрозой. На нас по-прежнему влияют аболиционистские дискурсы и политика, а среди субъектов на разных флангах политического спектра нет понимания потребностей и прав секс-работников. В дополнение к этим идеологическим угрозам в регионе продолжается уголовное преследование секс-работы – во многих странах наказание предусмотрено либо напрямую за оказание секс-услуг, либо за трудовые отношения и организацию секс-работы. Мы видим, что даже в тех странах, где нет прямого наказания за занятие секс-работой, продолжается неправомерное применение других законов для преследования секс-работников и причинения им вреда.

Готовность бороться с уголовным преследованием в регионе и разделяемые членами, партнерами и союзниками сети представления о правовых системах будут играть важную роль в дальнейшей деятельности. И хотя полная декриминализация секс-работы – это по-прежнему задача на длительный срок, мы готовы двигаться в этом направлении, чтобы наше видение – секс-работники пользуются всеми правами без дискриминации и уголовного преследования – стало реальностью. Именно поэтому мы будем добиваться, чтобы наши усилия по достижению декриминализации сочетались с инициативами, которые позволят добиться успеха в реализации прав, в том числе в реализации социально-экономических прав, права на труд, на здоровье, на благополучие. Работая единым фронтом с членами, партнерами и союзниками, СВАН продолжит реагировать на сужение правового поля и выступать против идеологических угроз и вредоносных

нарративов, противопоставляя им четкую аргументацию, информацию и факты. Как и раньше важную роль для нас будет играть безопасность общины, как личная, так и цифровая, и доступ к адекватным механизмам защиты для секс-работников и активистов движения секс-работников. При этом мы позаботимся, чтобы меры безопасности не принимались в ущерб субъектности и возможности высказываться.

В последние годы мы заметили рост насилия и милитаризации в регионе, а война в Украине и другие конфликты угрожают безопасности, здоровью и возможностям получения дохода. Поскольку в этом году еще больше людей были вынуждены оставить свое привычное место жительства, приоритеты членских организаций меняются, и нужно уделять больше внимания секс-работникам, мигрантам, чтобы лучше понимать их потребности. Именно поэтому в последующие пять лет одним из приоритетов СВАН будет развитие собственных механизмов, что в дальнейшем позволит эффективно действовать в кризисных ситуациях и помогать членским организациям, работающим в чрезвычайных условиях.

В таких сложных условиях нашим общинам нужно сильное движение активистов, которое сможет отстаивать наши права и принципы, представлять точку зрения сообщества на политических встречах, где принимаются решения, и добиваться признания нашей субъектности. Несмотря на все препятствия, ограниченные финансы и человеческие ресурсы, наши членские организации по-прежнему поддерживают секс-работников в своих странах, часто с риском для собственной безопасности. Развитие движения, обеспечение преемственности и устойчивости в предстоящие годы должно остаться нашим приоритетом. СВАН продолжит помогать членским организациям через поиск средств, развитие потенциала и посредничества в доступе к региональным площадкам принятия решений. Мы обеспечим платформу для дальнейшего развития солидарности среди членов сети, будем способствовать обмену знаниями и согласованию общих стратегий и целей, а также будем работать с членами сети и заботиться о благополучии активистов.

РАМКИ СТРАТЕГИИ

НАШЕ ВИДЕНИЕ

секс-работники Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии пользуются правами человека и ведут безопасную, благополучную, достойную и здоровую жизнь.

НАША МИССИЯ

вместе с союзниками создать в Центральной и Восточной Европе и Центральной Азии общество, где секс-работа не подвергается уголовному/ административному преследованию, секс-работники могут жить и работать, не страдая от насилия, стигмы и дискриминации, где они могут участвовать и активно вовлечены в решение проблем, которые напрямую сказываются на их жизни и здоровье.

НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

ИДЕОЛОГИЧЕСКИЕ УГРОЗЫ

ЦЕЛЬ 1:

СВАН в состоянии эффективно реагировать на текущие идеологические угрозы и тенденции, вредящие секс-работникам и другим смежным движениям в регионе.

ДЕКРИМИНАЛИЗАЦИЯ

ЦЕЛЬ 2:

Есть прогресс в устранении административных барьеров и уголовных и карательных законов о секс-работе, в признании секс-работы видом труда; секс-работники все чаще пользуются трудовыми правами, а в их жизни нет места стигме и дискриминации.

СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ СЕКС-РАБОТНИКОВ

ЦЕЛЬ 3:

Секс-работники в регионе все чаще пользуются экономическими, социальными и культурными правами, постепенно начинают соблюдаться их трудовые права и замечены улучшения в социально-экономическом положении, состоянии здоровья и благосостоянии.

КРИЗИСЫ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ

ЦЕЛЬ 4:

СВАН способна гибко и эффективно реагировать на текущие и новые конфликты и гуманитарный кризис в регионе, в том числе на вооруженные конфликты, новые заболевания и пандемии и другие существенные изменения геополитических и экономических условий.

РАЗВИТИЕ НАШЕГО ДВИЖЕНИЯ

ЦЕЛЬ 5:

Движение секс-работников в Центральной и Восточной Европе и Центральной Азии стало сильнее, у него постоянно есть финансирование и ресурсы, в регионе есть сильная региональная сеть и национальные организации, которые получают адекватную поддержку и могут эффективно вести свою работу.

НАША ТАКТИКА

- Защита интересов и участие в разработке политических норм на региональном и международном уровнях
- Слежение за основными политическими и правовыми изменениями, касающимися секс-работников в регионе.
- Развитие и усиление регионального движения за права секс-работников.
- Развитие потенциала и поддержка национальных самоорганизаций секс-работников при защите интересов в стране, в проведении исследований силами сообщества, в работе со всем спектром прав (в том числе с экономическими, социальными, культурными, трудовыми правами, правом на здоровье и пр.), в декриминализации секс-работы и пр..
- Сбор данных и исследования на базе сообщества
- Привлечение внимания к правам секс-работников и к влияющим на них факторам
- Противодействие негативным и аболиционистским нарративам
- Сотрудничество с партнерами из ключевых групп населения и другими движениями за социальную справедливость, другими организациями гражданского общества и ИНГО.
- Организация возможностей для обучения и обмена мнениями
- Разработка технических инструментов и руководств
- Мобилизация ресурсов для движения за права секс-работников в ЦВЕЦА

НАШИ ЦЕННОСТИ

1. Мы признаем право секс-работников **самостоятельно принимать решения и распоряжаться собственной жизнью и здоровьем.**
2. Мы **обязуемся активно вовлекать секс-работников** в управление СВАН и деятельность по защите прав человека на всех уровнях.
3. Мы признаем, что **секс-работа -- это труд**, т.е. предоставление сексуальных услуг взрослыми мужчинами, женщинами и трансгендерными людьми по добровольному согласию.
4. Мы **стремимся учитывать потребности и использовать сильные стороны всех людей, занятых в секс-работе**, признавая, что они могут принадлежать и к другим группам населения (в том числе быть мигрантами, употреблять наркотики, жить с ВИЧ, принадлежать к общине ЛГБТИ и пр.), а также оказывать услуги на разных условиях в разных ситуациях.
5. Мы **прежде всего поддерживаем инициативы секс-работников**, но готовы помогать и их союзникам, чтобы вместе откликнуться на потребности секс-работников.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ НА 2024 - 2028

Идеологические угрозы

НАША ЦЕЛЬ:

ЦЕЛЬ 1: СВАН в состоянии эффективно реагировать на текущие идеологические угрозы и тенденции, негативно сказывающиеся на секс-работниках и других родственных движениях в регионе.

НАШИ ЗАДАЧИ:

ЗАДАЧА 1.1: эффективно противодействовать вредным и/или аболиционистским нарративам в регионе, выступая против стигмы, дискриминации, вредных/репрессивных законов и утраты субъектности в регионе.

ЗАДАЧА 1.2: создавать и сохранять эффективное сотрудничество между движениями для развития солидарности и для конструктивного сопротивления ультраправым, антигендерным, антиправовым нарративам и идеологиям.

ЗАДАЧА 1.3: у самоорганизация есть возможности и инструменты эффективно реагировать на угрозы цифровой и лично безопасности самоорганизациями и активистами движения секс-работников.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ:

- Формирование и развитие партнерств и альянсов, в том числе с женскими правозащитными/ феминистскими организациями, религиозными организациями, учеными/ исследовательскими структурами.

- Расширение коалиций с другими партнерами и ключевыми группами населения, выбор общих стратегий и целей защиты интересов/ проведения кампаний, подготовка совместных позиционных статей, организация совместных мероприятий и информационных кампаний.
- Согласование основных доводов против аболиционисток.
- Документирование нарушений прав в связи с безопасностью секс-работников и активистов движения секс-работников.
- Адвокационные мероприятия, такие как подача документов в договорные органы ООН и другие механизмы по правам человека.
- Оппозиция аболиционистской риторике и терминологии на соответствующих политических и адвокационных форумах
- Создание дорожной карты для активистов, которые подвергаются риску нарушения прав человека
- Налаживание связей между самоорганизациями секс-работников, правозащитными организациями и соответствующими механизмами защиты и обеспечения безопасности
- Разработка инструментов и материалов по цифровой и личной безопасности секс-работников и активистов движения секс-работников.

Декриминализация

НАША ЦЕЛЬ:

ЦЕЛЬ 2:

есть прогресс в устранении административных барьеров и уголовных и карательных законов о секс-работе, в признании секс-работы видом труда; секс-работники все чаще пользуются трудовыми правами, а в их жизни нет места стигме и дискриминации.

НАШИ ЗАДАЧИ:

- ЗАДАЧА 2.1:** добиться большего понимания того, что есть декриминализация секс-работы, среди членов, партнеров, союзников и целевой аудитории адвокации СВАН в регионе.
- ЗАДАЧА 2.2:** сделать шаги к формированию благоприятной правовой среды для секс-работников в регионе, чтобы права секс-работников уважали и чтобы они были закреплены в национальном законодательстве.
- ЗАДАЧА 2.3:** добиться прогресса в том, чтобы законы и нормы, которые напрямую не относятся к секс-работе, не использовались для преследования сообщества секс-работников.
- ЗАДАЧА 2.4:** добиться постепенного прогресса в устранении вредных секс-работникам региона уголовных и административных законов.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ:

- Подготовить дорожную карту для декриминализации секс-работы в регионе и включить в нее, среди прочего примеры передового опыта и анализ контекста/ правовых систем.
- В сотрудничестве с другими ключевыми группами населения добиться осведомленности о том, чему подвергаются секс-работники из-за уголовного преследования, и сформировать разделяемое понимание, что уголовное преследование означает для ключевых групп населения.
- Участвовать в международных процессах и вносить свой вклад в достижение целей, связанных с декриминализацией секс-работников и других ключевых групп населения.
- Документировать влияние вредных секс-работникам законов, политики и подзаконных актов, а также практики их применения.
- Развивать потенциал членов СВАН в проведении адвокации и поддерживать деятельность по защите интересов в странах.

- Региональные адвокационные инициативы/ мероприятия; подача теневого докладов в договорные органы ООН и слежение за их исполнением
- Повышать осведомленность о разных правовых системах (декриминализация, легализация/регулирование) среди сообщества и партнеров.
- Влиять на женские правозащитные группы и сотрудничать с ними в защите общих интересов и разработке общих посланий.
- Проводить исследования силами сообщества.

Соблюдение прав секс-работников

НАША ЦЕЛЬ:

ЦЕЛЬ 3:

секс-работники в регионе все чаще пользуются экономическими, социальными и культурными правами, постепенно начинают соблюдаться их трудовые права и замечены улучшения в социально-экономическом положении, состоянии здоровья и благосостоянии.

НАШИ ЗАДАЧИ:

ЗАДАЧА 3.1:

добиться прогресса в соблюдении в регионе социально-экономических прав секс-работников и постепенного устранения административных и правовых барьеров в доступе к базовым общественным услугам и механизмам социальной защиты.

ЗАДАЧА 3.2:

сделать шаги к реализации трудовых прав секс-работников, более частому признанию секс-работы видом труда и к продвижению и использованию в регионе основанных на правах политики и программ.

ЗАДАЧА 3.3:

добиться, чтобы чаще реализовывалось право секс-работников на здоровье и благополучие, чтобы внедрялись основанные на соблюдении прав политические решения и расширялся доступ к качественным медицинским услугам.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ:

- Повышение осведомленности партнеров и целевой аудитории адвокации о социально-экономических препятствиях, с которыми сталкиваются секс-работники в доступе к услугам здравоохранения, жилью и социальным услугам среди прочего.
- Помощь членам СВАН, которые обеспечивают социально экономическую поддержку секс-работникам в своих странах.
- Адвокация на национальном и региональном уровне для продвижения трудовых прав секс-работников и развитие потенциала членов СВАН, чтобы способствовать защите интересов в этой области.
- Работа с членами, партнерами и союзниками СВАН, чтобы расширить понимание проблематики трудовых прав в разных странах и правовых условиях.
- Выявление того, кто является ключевыми игроками и союзниками в области трудовых прав и какова политика по этому вопросу.
- Адвокация в странах и на региональном уровне по вопросам, связанным с сексуальным и репродуктивным здоровьем, психическим здоровьем, профилактикой и лечением при ВИЧ и другим вопросам охраны здоровья, актуальным для секс-работников
- Постоянная поддержка членов СВАН в развитии потенциала, чтобы укрепить их способность проводить в стране национальную адвокатию по вопросам, связанным с социально-экономическими правами секс-работников и их правом на здоровье.

Реагирование на кризис и крупные политические и социальные сдвиги

НАША ЦЕЛЬ:

ЦЕЛЬ 4:

СВАН способна гибко и эффективно реагировать на текущие и новые конфликты и гуманитарный кризис в регионе, в том числе на вооруженные конфликты, новые заболевания и пандемии и другие существенные изменения геополитических и экономических условий.

НАШИ ЗАДАЧИ:

ЗАДАЧА 4.1:

СВАН укрепит механизмы реагирования новые конфликты и кризисы и будет эффективно поддерживать членские организации и организации секс-работников, действующие в чрезвычайных ситуациях.

ЗАДАЧА 4.2:

СВАН добьется большего понимания потребностей секс-работников, мигрантов, в регионе, будет эффективнее на них реагировать и добиваться соблюдения прав и улучшения условий жизни секс-работников, мигрантов.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ:

- Сотрудничество с гуманитарными организациями и донорами, чтобы потребности секс-работников и других уязвимых групп населения учитывались в ответе на гуманитарный кризис.
- Документирование передового опыта в реагировании на текущий и прошлые кризисы, чтобы затем поделиться выводами с другими организациями и сетями.

- Поиск ресурсов для кризисного реагирования и техническая поддержка членов СВАН, затронутых конфликтом и кризисом.
- Организация обмена опытом и информацией между организациями секс-работников и другими движениями ключевых групп населения для работы по вопросам, связанным с миграцией и мобильностью секс-работников.
- Выявление основных политических и правовых тенденций, влияющих на секс-работников, мигрантов.
- Сотрудничество с партнерами, провайдерами услуг и защитниками интересов и влияние на них с целью улучшения положения секс-работников, мигрантов, и принятия положительных политических решений в отношении них.
- Повышение осведомленности партнеров и политиков о секс-работе и ее связи с нарративами и законами о борьбе с торговлей людьми.

Развитие движения

НАША ЦЕЛЬ:

ЦЕЛЬ 5:

Движение секс-работников в Центральной и Восточной Европе и Центральной Азии стало сильнее, у него постоянно есть финансирование и ресурсы, в регионе есть сильная региональная сеть и национальные организации, которые получают адекватную поддержку и могут эффективно вести свою работу.

НАШИ ЗАДАЧИ:

- ЗАДАЧА 5.1:** развить потенциал инициатив под руководством секс-работников и их союзников, чтобы можно было добиваться прав человека и основанных на фактах политики и программ, а местные организации были в состоянии эффективно участвовать в актуальных для них адвокационных и политических форумах.
- ЗАДАЧА 5.2:** повысить устойчивость движения секс-работников в регионе, чтобы было больше гибкого, долгосрочного финансирования, чтобы доноры лучше понимали права секс-работников и чтобы организации и активистов движения секс-работников надлежащим образом поддерживали, заботясь об их интересах.
- ЗАДАЧА 5.3:** сделать СВАН более заметной в регионе и во внутренней коммуникации с членами СВАН путем подготовки актуальных, широко распространяемых коммуникационных материалов и эффективной организации пространства для сотрудничества между разными частями движения.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ:

- Предоставление членам сети технической помощи, что включает оценку потребностей членов сети, помощь в поиске нужных экспертов, разработку инструментов для развития потенциала членов сети, поиск средств на обеспечение технической помощи членам сети и оценку технической помощи, оказанной СВАН.
- Развитие отношений с донорами и оказание влияния на них, чтобы они учитывали потребности и права секс-работников в регионе и предлагали более гибкие и устойчивые механизмы финансирования.
- Поиск доноров/ возможностей получить финансирование и новых стратегий привлечения средств за рамками привычных институтов, финансировавших секс-работников до настоящего времени.

- Поддержка инициатив, нацеленных на обеспечение благополучия активистов движения секс-работников, противодействие выгоранию.
- Поиск молодых активистов вместе с национальными и местными самоорганизациями секс-работников и решение проблем, связанных с привлечением и удержанием активистов.
- Поддержка инициатив секс-работников там, где нет самоорганизаций секс-работников
- Создание возможностей для обмена информацией и опытом между членами сети.
- Регулярный выпуск коммуникационных материалов, например информационных бюллетеней и/ или подробных отчетов о ключевых политических/правовых изменениях, адвокационных возможностях, эффективной работе и пр.
- Расширение внешней коммуникации СВАН и присутствия организации в социальных сетях, подготовка контента по ключевым для секс-работников темам, а также материалов об успехах и достижениях движения и СВАН.

КАК МЫ УЗНАЕМ, ЧТО ДОБИЛИСЬ УСПЕХА?

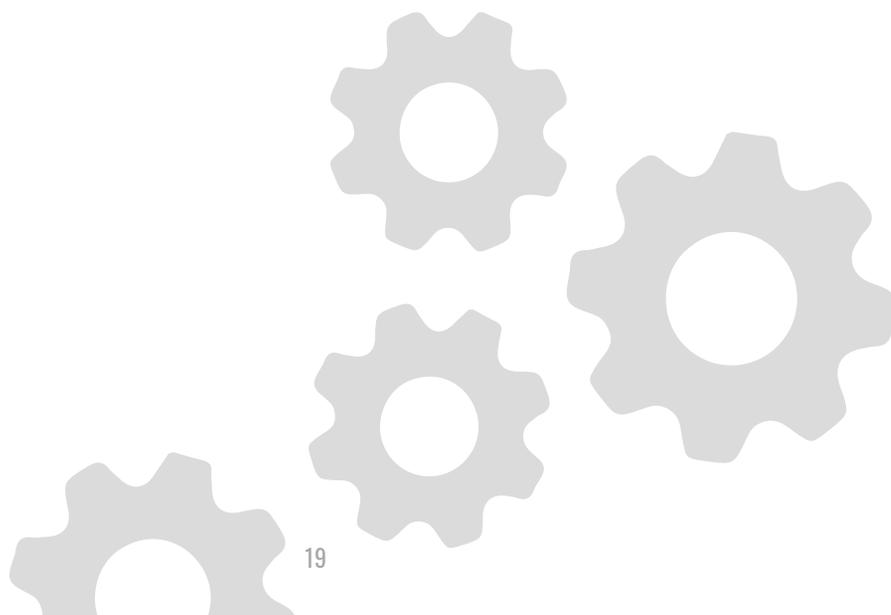
Хотя некоторые наши цели и задачи носят амбициозный характер и рассчитаны на длительную работу, нам все же хотелось быть уверенными, что мы движемся в нужном направлении. Пытаясь выполнить зафиксированные в стратегии обязательства, мы будем опираться на уже действующие системы мониторинга, оценки и обучения СВАН и принимать меры для регулярной оценки достижений и эффекта от нашей работы.

С опорой на стратегические цели и задачи для этой стратегии были подготовлены рамки мониторинга, оценки и обучения с набором ключевых индикаторов для оценки работы по достижению каждой цели. Мы планируем оценивать работу с помощью этих индикаторов каждый год в рамках ежегодной процедуры организационной рефлексии.

В процессе мы планируем уделять особое внимание тому, что мы узнали, и соответствующим изменениям программ, чтобы наша работа была по-прежнему эффективной и актуальной для сообщества. И хотя мы очень мотивированы вести мониторинг и оценку, мы будем собирать только значимые и полезные данные, с опорой на которые мы будем строить свою работу и выявлять потенциальные пробелы. Наш подход к этим процессам будет инклюзивным и опираться на участие – мы стремимся эффективно привлекать к ним наших членов, не обременяя их излишне и не усиливая и без того значительную рабочую нагрузку.

КАК РАЗРАБАТЫВАЛСЯ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

До разработки стратегического плана СВАН заказала внешнюю оценку предыдущей стратегии, чтобы понять, насколько успешно она была выполнена, и обдумать, каковы сильные стороны СВАН, где есть направления для развития и где был достигнут наибольший эффект. Представители членских организаций СВАН и партнеры сети из 12 стран региона участвовали в этом процессе, заполнив онлайн-опросник для членских организаций (13 ответов), дав интервью и приняв участие в групповом обсуждении (7 участников). Полученную обратную связь мы обсудили в ходе четырехдневного заседания управляющего комитета в Бишкеке в мае 2023. После встречи в Бишкеке внешний консультант вместе с руководством и сотрудниками СВАН подготовили текст стратегии, который управляющий комитет утвердил 26 октября 2023.





SWAN

**SEX WORKERS' RIGHTS
ADVOCACY NETWORK**