ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

SWAN
SEX WORKERS' RIGHTS ADVOCACY NETWORK

2025



Введение

2025 стал для СВАН годом существенных перемен, вызовов и проявления устойчивости. Мы пережили изменения в организации, политическую неопределенность, финансовую нестабильность в регионе, но также получили свежий импульс, поддержку и смогли заложить основы для будущего развития СВАН.
В 2025 году Трайче Янушев официально занял должность исполнительного директора СВАН, став руководителем в очень сложный период для сети и для гражданского общества в регионе ЦВЕЦА. В начале года организация столкнулась с существенными финансовыми ограничениями, сокращением донорской поддержки и снижением финансирования для инициатив на базе сообщества. Как следствие, СВАН была вынуждена внести непростые изменения в бюджет, урезав финансирование на программы, мероприятия и оплату работы секретариата.
Все это происходило на фоне ухудшающегося политического климата в регионе. Нападки на организации гражданского общества, нарративы против прав и ограничения на действия правозащитников напрямую повлияли на многих членов и партнеров СВАН. Враждебная политическая среда в Венгрии, где зарегистрирована СВАН, стала причиной дополнительной неопределенности и создала операционные риски для сети. Из-за законов, ограничивающих НПО, мер, похожих на меры по борьбе с "иностранным агентами", и растущего давления на независимые организации появились серьезные опасения за устойчивость и безопасность работы гражданского общества в регионе.
Несмотря на сложности, 2025 год также стал временем для перестройки и смены стратегического направления. Благодаря совместным усилиям, крепким отношениям с партнерами и преданности сотрудников, членов и управляющего комитета СВАН, сеть смогла найти новые потоки финансирования и вступить в новые, стратегически значимые альянсы к концу года. Как следствие, появились новые возможности для совершенствования адвокации в регионе, развития устойчивости организации и дальнейшей поддержки для самоорганизаций секс-работников в регионе ЦВЕЦА.
Важно подчеркнуть, что в 2025 году еще раз подтвердилось, что региональная солидарность и лидерство сообществ играют важную роль. СВАН продолжила отстаивать права, достоинство, безопасность и право на здоровье для секс-работников во все более сложных условиях, одновременно инвестируя в долгосрочную стабильность, развитие организации и новые модели регионального сотрудничества.
В этом году проявились не только уязвимости движения, но и его сила, умение адаптироваться и стремление продолжать сопротивляться сужению гражданского пространства и усилению уголовного преследования в разных странах региона.
В этом отчете мы продемонстрируем, что хотя начало года ознаменовалось неопределенностью и кризисом, в конце года мы нашли новое направления для деятельности, создали крепкие партнерские отношения и стали лучше представлять будущее СВАН.

Члены CBAH

В 2025 продолжилась работа над развитием и расширением региональной сети: членство выросло до 30 организаций из 19 стран. 13 из них — это организации с правом голоса, а оставшиеся 17 — ассоциативные члены. Это отражает растущую заинтересованность в региональном сотрудничестве и коллективной защите прав секс-работников в регионе ЦВЕЦА.

Партнерства и проекты

Инициатива по сексуальным правам (ИСП)

Инициатива по сексуальным правам представляет собой коалицию организаций, отстаивающих права человека в сфере сексуальности в системе ООН. Ее основной метод работы — взаимодействие Советом по правам человека, Договорными органами ООН, Специальными докладчиками и участие в процедуре Универсального периодического отчета (УПО). В Инициативу входят Канадская организация по сексуальному здоровью и правам, Akahatá, CREA и Египетская инициатива по личным правам.



Партнерство с Инициативой по сексуальным правам в 2025 году оставалось стратегически важным, особенно в сфере международной адвокации, развития феминистского движения и взаимодействия с правозащитными механизмами ООН. Благодаря этому партнерству СВАН смогла привлечь внимание к правам секс-работников на международных мероприятиях по сексуальным и репродуктивным правам и пригласить представителей региона ЦВЕЦА принять участие в международных обсуждениях прав человека. В рамках партнерства у СВАН была возможность вести адвокацию, участвовать в координационных встречах, параллельных мероприятиях, тренингах и событиях, связанных с Советом ООН по правам человека и в целом с системой ООН в Женеве.
СВАН помогли привлечь больше внимания к жизням секс-работников и условиям работы самоорганизаций секс-работников в регионе ЦВЕЦА, в том числе к проблеме уголовного преследования, усилению выступлений против прав, сужению пространства для гражданского общества и препятствиям к участию в общественной и политической жизни. Благодаря сотрудничеству с Инициативой по сексуальным и репродуктивным правам и другими феминистскими организациями СВАН продолжила добиваться, чтобы в рамках международного права и политики признавались права человека в отношении секс-работников. СВАН регулярно созванивалась с партнерами по Инициативе, и эти созвоны стали важным местом для стратегических обсуждений, совместного планирования адвокации, обмена знаниями и развития сотрудничества с международным феминистским и правозащитным движением.

Сотрудничество с Европейской сетью МФПР

В 2025 году СВАН продолжила сотрудничать с Европейской сетью МФПР (IPPFEN) с особым акцентом на внедрение в жизнь позиции МФПР в отношении секс-работы и прав секс-работников.
Партнерство было посвящено реальным региональным действиям на основе политических обязательств, в том числе усилению сотрудничества между самоорганизациями секс-работников и организациями в сфере охраны сексуального и репродуктивного здоровья и прав (СРЗП)/ национальными партнерами МФПР в регионе ЦВЕЦА. СВАН и МФПР вели постоянную коммуникацию, чтобы вместе определить ключевые региональные приоритеты и возможности для проведения более инклюзивных и основанных на соблюдении прав программ для секс-работников. Важной частью сотрудничества была подготовка и проведение региональной встречи шести организаций из сети СВАН с членскими ассоциациями МФПР, чтобы прояснить им особенности жизни секс-работников в регионе и подходы к адвокации, предоставлению услуг и привлечению сообщества к участию.
Партнерство между СВАН и МФПР — это важная веха в развитии связей между движением за права секс-работников и крупной сетью в сфере охраны СРЗП. Оно гарантирует, что точки зрения и жизненный опыт секс-работников будут адекватно представлены в региональной адвокации и программах МФПР.

Сотрудничество с региональными сетями

СВАН продолжила укреплять связи с региональными общинными и правозащитными сетями: ЕКОМ (Евразийской коалицией по вопросам здоровья, прав, гендерного равенство и сексуального разнообразия) ЕАСВ (Евразийской ассоциацией снижения вреда), EWNA (Евразийской женскою сетью по СПИДу).
Сотрудничество было посвящено скоординированным региональным подходам к адвокации, мобилизации сообщества, фандрейзингу и защите прав человека в регионе ЦВЕЦА. В ходе ежемесячных координационных встреч онлайн, сети обменивались новостями о политических изменениях, суждении гражданского пространства, возможностях получить финансирование, новых правовых угрозах и адвокационных инициативах, касающихся ключевых групп населения и общинных организаций.

Деятельность партнерства также включала совместный поиск финансирования, подготовку региональных заявок, общие адвокационные мероприятия и координацию работы с международными механизмами по правам человека. Работая сообща, сети стремились усилить голос представителей сообществ, укрепить солидарность между различными общественными движениями и содействовать формированию более устойчивого и скоординированного ответа на растущие вызовы, с которыми сталкиваются организации гражданского общества и маргинализированные сообщества в регионе.

Важной составляющей сотрудничества было постоянное участие в региональном движении Rise & Decriminalize, в котором общинные сети из Восточной Европы и Центральной Азии вместе добиваются декриминализации, защиты прав человека и гражданского пространства. В рамках этого сотрудничества СВАН внесла свой вклад в совместную адвокацию и региональный анализ сужения гражданского пространства и влияния ограничивающих законов на маргинализованные сообщества, в том числе на секс-работников.



ПРОЕКТ Resilient

С 1июня 2025 года СВАН ведет двухлетний проект под названием Resilient. Проект осуществляется под руководством EACB (Евразийской ассоциации снижения вреда) вместе с партнерскими региональными сетями: EKOM (Евразийской коалиацией по вопросам здоровья, гендера и сексуального разнообразия) и EWNA (Евразийской женской сетью по СПИДу).

Цель проекта — сделать НПО и общинные организации из региона ЦВЕЦА более устойчивыми на фоне все более серьезных политических и правовых ограничений. Во многих странах региона правительства приняли или рассматривают законодательство, которое ограничивает работу организаций гражданского общества, в том числе так называемые законы об «иностранных агентах», законы о запретах на свободу выражения мнений и обмен информацией и законы о преследовании людей из ключевых и уязвимых групп населения.

Проект RESILIENT охватывает 10 стран: Азербайджан, Армению, Беларусь, Грузию, Казахстан, Кыргызстан, Молдову, Таджикистан, Узбекистан и Украину.
Роль СВАН в этом проекте — готовить представления в международные правозащитные механизмы по разным вопросам, связанным с сужением гражданского пространства и влиянием ограничительного законодательства на секс-работников и самоорганизации секс-работников. СВАН также внесла свой вклад в адвокацию и изменения законодательства вокруг секс-работы в Украине, поддерживая организацию "Легалайф-Украина".

Наиболее важным компонентом проекта Resilient является слежение за правовыми и политическими изменениями в регионе, в том числе за попытками еще больше ограничить гражданское пространство, ввести репрессивные законы и практики. В рамках проекта ведется совместная региональная адвокация, планирование быстрого реагирования и скоординированные действия для предотвращения или смягчения негативных последствий для общинных организаций и правозащитников.

Консорциум сетей секс-работников

С 2013 года СВАН является членом Консорциума сетей секс-работников, созданного в сотрудничестве с другими региональными сетями секс-работников. Управляет Консорциумом Международная сеть проектов по секс-работе (НСВП), а его работу финансирует фонд Роберта Карра.

Целью консорциума было развивать международные и региональные движения секс-работников и обеспечивать устойчивое, гибкое, долгосрочное финансирование для адвокации под руководством сообщества, для развития движения и защиты прав человека. С момента своего создания Консорциум сумел получить финансирование от фонда Роберта Карра пять раз подряд.

В настоящее время в консорциум входят Азиатско-Тихоокеанская сеть секс-работников (APNSW); Африканский альянс секс-работников (ASWA); Сеть по защите прав секс-работников Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии (СВАН); и Латиноамериканская платформа людей, занятых в секс-работе (PLAPERTS).
Фонд Роберта Карра признает, что сообщества, наиболее затронутые ВИЧ, должны играть центральную роль в борьбе с ВИЧ. Однако организациям под руководством секс-работников по-прежнему не хватает финансирования, пространство для их гражданской деятельности сужается, они подвергаются уголовном преследованию, не могут участвовать в политике и у них нет доступа системе правосудия и системе охраны здоровья. Выделяя финансирование, фонд Роберта Карра позволяет региональным и международным сетям добиться организационной устойчивости, развить возможности для адвокации и занять позицию лидера в международном ответе на ВИЧ и защите прав человека.

В текущем грантовом цикле (2025-2026) Консорциум продолжил инвестировать в развитие организаций, региональную адвокацию и построение движения. Из-за проблем с ликвидностью у доноров и финансовых ограничений в целом в ответе на ВИЧ, текущий грантовый цикл был сокращен до двух лет, а консорциум получил 40% от изначально запланированного бюджета. Как следствие, возможности СВАН взаимодействовать с национальным партнерами в регионе и обеспечивать им финансовую поддержку в этом грантовом периоде были существенно ограничены. Сотрудничество в рамках Консорциума по-прежнему важно для СВАН, поскольку способствует развитию региональной и международной солидарности в движениях секс-работников и обеспечивает видимость, представительство и активное участие секс-работников в обсуждениях ВИЧ, здоровья, прав человека и социальной справедливости.

МЕРОПРИЯТИЯ И ВЕБИНАРЫ

Торжественный выпуск сводного отчета о пересекающихся проблемах, идентичностях и барьерах в доступе к правосудию, услугам при ВИЧ, сексуальному и репродуктивному здоровью и правам в ЦВЕЦА.
В 2025 году SWAN совместно с EKOM, EACB и EWNA выпустили региональный отчет "Взаимосвязанные проблемы, идентичности и препятствия в доступе к услугам при ВИЧ, охране здоровья и РЗП для ключевых групп населения в Центральной и Восточной Европе и Центральной Азии".
Отчет был составлен на основе региональной консультации в 14 странах региона ЦВЕЦА; в нем рассматривается как пересекающиеся идентичности — в том числе ВИЧ статус, занятие секс-работой, гендерная идентичность, сексуальная ориентация и употребление наркотиков — влияют на опыт дискриминации, изоляции и столкновение с препятствиями в доступе к медицинским и социальным услугам.
Совещание состояло из опросов и обсуждений в фокус-группах с людьми, принадлежащими к разным маргинализованным группам; его результаты демонстрируют сложные условия жизни ключевых групп населения в регионе.
Было описано, как пересекающиеся формы стигмы, уголовного преследования, социального исключения и структурного неравенства негативно сказываются на доступе к услугам при ВИЧ, медицинским услугам и влияют на сексуальное и репродуктивное здоровье и права (СРЗП). В докладе также подчеркивается значимость интерсексциональных, общинных подходов в разработке услуг здравоохранения, выборе стратегий адвокации и общественной политики, отвечающих особенностям жизни маргинализованных сообществ.
В целях продвижения доклада и его обсуждения в регионе СВАН вместе с партнерскими сетями организовала региональный вебинар для активистов, организаций гражданского общества, защитников права на здоровье и представителей сообщества из разных стран региона. Вебинар был посвящен обсуждению практических рекомендаций, передового опыта в предоставлении услуг и приоритетов адвокации, направленной на достижение равноправия в доступе к медицинским услугам и разворачивание основанных на соблюдении прав услуг для ключевых групп населения в ЦВЕЦА.



Отчет о вебинаре (включая презентации):
https://harmreductioneurasia.org/harm-reduction/quality-of-services/intersectionality
(РУС) https://harmreductioneurasia.org/ru/harm-reduction/quality-of-services/intersectionality
Новостная статья:
https://harmreductioneurasia.org/news/intersectional-identities
(РУС) https://harmreductioneurasia.org/news/intersectional-identities

Встреча СВАН и МФПР Европейского региона для обсуждения стратегии по охране СРЗП секс-работников

(5–7 ноября 2025 г., Скопье, Северная Македония)

В ноябре 2025 года СВАНи Европейская сеть МФПР (IPPFEN) организовали в Северной Македонии региональную встречу, посвященную обсуждению стратегии для улучшения доступа к СРЗП для секс-работников в регионе ЦВЕЦА.
Во встрече участвовали члены СВАН и членские ассоциации МФПР из европейского региона, а также партнерские организации из ЦВЕЦА. Ее целью было усилить сотрудничество в сфере охраны СРЗП, обменяться опытом, рассказать о сложностях и спланировать совместные инициативы по адвокации и развитии потенциала. Обсуждения были посвящены развитию солидарности между самоорганизациями секс-работников и организациями в сфере охраны СРЗП, улучшению общинной поддержки и участия членских организаций, а также поиску возможностей для долгосрочного регионального сотрудничества.
Участники представляли страны Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии, включая Болгарию, Кыргызстан, Казахстан, Таджикистан, Турцию и Северную Македонию. Такой состав в полной мере отразил многообразие региона и самоорганизаций секс-работников, которые занимаются, среди прочего, правами секс-работников, СРЗП, мобилизацией сообщества, вопросами доступа к охране здоровья и адвокацией.



Встреча стала важным шагом в укреплении связей между самоорганизациями секс-работников и сетями в сфере СРЗП, такими как МФПР Европейского региона. Создав пространство для регионального диалога и обмена мнениями, участники смогли рассказать об условиях жизни и работы, обсудить распространенные препятствия для получения медицинской помощи и для предоставления основанных на правах услуг секс-работникам и предложить идеи для будущего сотрудничества.
В регионе, на жизнь в котором влияют стигма, сужение гражданского пространства, уголовное преследование и неравенство в доступе к медицинской помощи, такое сотрудничество становится важным шагом к внедрению более инклюзивных общинных подходов к СРЗП, основанных на соблюдении прав. В результате встречи СВАН и МФПР подтвердили готовность работать вместе над продвижением здоровья, прав, достоинства и полноценного участия секс-работников в регионе.



Волонтерская программа СВАН

В 2025 году СВАН открыла свою первую региональную программу для волонтеров, дав возможность активистам и людям из сообщества в регионе СВАН принимать более активное участие в работе и адвокационных мероприятиях сети. Инициатива стала проявлением готовности СВАН развивать движение, лидерство и участие сообщества в региональном движении секс-работников.
В объявлении о волонтерстве секс-работников и их сторонников и Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии приглашали помочь СВАН в разных направлениях ее работы, в том числе в коммуникации, работе с социальными сетями, в исследованиях, в мониторинге политики, в адвокации, поиске средств и переводе. Предполагалось, что программа будет гибкой и доступной и что волонтеры будут вносить посильный вклад в соответствии со своими интересами, навыками, наличием свободного времени и приобретать опыт в защите прав человека на региональном и международном уровне.

Особое внимание уделялась тому, чтобы дать секс-работникам и людям из маргинализованных общин возможность развить свой потенциал, получить новые навыки и более последовательно принять участие в региональных адвокационных процессах. В рамках программы волонтеры могли участвовать в тренингах, семинарах, встречах и постоянных мероприятиях по развитию движения, организованных СВАН и партнерскими сетями.
СВАН приняла в программу волонтеров из нескольких стран региона, что свидетельствует о растущем интересе к общинной адвокации и региональной солидарности. Программа волонтерства — это также важный вклад в устойчивость движения в будущем. Здесь создаются пути для более активного участия новых активистов и лидеров движения в адвокации за права человека на национальном и региональном уровне.



АДВОКАЦИЯ

Адвокация в Совете ООН по правам человека (СПЧ)

На протяжении 2025 года СВАН активно участвовала в заседаниях Совета ООН по правам человека, где продолжала международную деятельность в защиту прав секс-работников и людей из маргинализованных общин в регионе ЦВЕЦА. Взаимодействие с правозащитными механизмами ООН по-прежнему важно для СВАН, особенно на фоне усиления уголовного преследования, суждения гражданского пространства и распространения ограничений на действия гражданского общества в Восточной Европе и Центральной Азии. Самоорганизации секс-работников во многих странах региона вынуждены действовать во враждебной среде, в условиях применения законов об иностранных агентах, ограниченного доступа к правосудию и политизированной правовой системы.

Как подчеркнул исполнительный директор СВАН Трайче Янушев:

> «Для секс-работников, особенно из стран с жесткой политической системой и законами об иностранных агентах, где нет возможности добиться правосудия, а само правосудие зависит от политики, участие в сессиях СПЧ — это не просто символ. Это важный инструмент, который позволяет привлечь к себе внимание, сопротивляться и учиться новому. Благодаря участию в процессах СПЧ, секс-работники начинают лучше понимать, как использовать международные механизмы, чтобы выявить нарушение прав, высказаться от имени сообщества и надавить на государство даже там, где местные системы правосудия закрыты для них или враждебны им.»



В течение года СВАН участвовала в многочисленных, связанных с СПЧ адвокационных мероприятиях, встречах и консультациях вместе с партнерами из международного феминистского и правозащитного движения, включая Инициативу по сексуальным правам (ИСП).

СВАН приняла участие в параллельном мероприятии ИСП под названием «Сексуальные права в СПЧ ООН: прошлое, настоящее и будущее», в ходе которого активисты и партнерские организации обсуждали, как развивается защита сексуальных прав в Совете по правам человека и какие могут возникнуть сложности и возможности в будущем. В обсуждениях упоминались важные достижения в признании сексуальных прав и телесной неприкосновенности, а также обсуждалось, что делать в связи с усилением политической оппозиции, ограничением финансирования, мобилизацией против прав и сужением гражданского пространства. Организация также принимала участие в общих адвокационных инициативах вокруг Дня безопасного аборта, цифровых прав, безопасности в интернете, телесной неприкосновенности и сексуального и репродуктивного здоровья и прав (СРЗП), чтобы усилить связи между движением секс-работников и феминистским и правозащитным движениями.

Основная часть адвокационной работы СВАН включала взаимодействие с Советом по правам человека Организации Объединенных Наций и другими международными правозащитными механизмами. В июне 2025 года СВАН подготовила и представила Специальному докладчику ООН по вопросу о правах на свободу мирных собраний и ассоциаций материалы для 80-го тематического доклада на Генеральной Ассамблее ООН под названием «Свобода собраний и ассоциаций, права на коллективные действия и человеческая солидарность перед лицом экзистенциальной угрозы: сохранение фундаментальных принципов». В поданном спецдокладчику документе подчеркивалось влияние ограничительных законов, сокращение гражданского пространства, сокращение финансирования и политическое давление на самоорганизации секс-работников и общинные движения в регионе.

СВАН в лице исполнительного директора и специалиста по адвокации также приняла участие в 59-й сессии Совета ООН по правам человека в Женеве с 22 по 27 июня 2025 года. В ходе этой сессии СПЧ СВАН участвовала в подготовительных встречах вместе с делегацией секс-работников и союзниками из числа секс-работников, помогала в координации усилий международных партнеров и добивалась, чтобы об особенностях жизни секс-работников из Восточной Европы и Центральной Азии узнали на международных адвокационных встречах.

В рамках 59-й сессии СПЧ СВАН внесла свой вклад в несколько адвокационных инициатив. 25 июня 2025 года исполнительный директор СВАН Трайче Янушев выступил во время интерактивного диалога со Специальным докладчиком ООН по вопросу о насилии в отношении женщин и девочек и указал на конкретные формы насилия, изоляции и институциональных барьеров, с которыми сталкиваются секс-работники. СВАН также принимала участие в параллельном мероприятии под названием «Ключевые достижения независимого эксперта по сексуальной ориентации и гендерной идентичности». 26 июня 2025 года СВАН участвовала в марше протеста "Только права могут остановить бесправие", выразив тем самым солидарность с международным движением секс-работников.

В сентябре 2025 года СВАН продолжила международную адвокацию в ходе 60-й сессии СПЧ ООН в Женеве, где исполнительный директор представлял интересы сети 15-20 сентября. СВАН также внесла вклад в Интерактивный диалог со Специальным докладчиком по праву на международное развитие, поучаствовав в составлении совместного обращения Международной федерации планируемого родительства.

В октябре 2025 года СВАН направила свои материалы Рабочей группе ООН по вопросам дискриминации в отношении женщин и девочек для тематического доклада 2026 года о гендерном равенстве, цифровом пространстве и искусственном интеллекте. В этом документе основное внимание уделялось тому, как цифровые технологии, слежка в интернете, алгоритмическая дискриминация и цифровая изоляция влияют на женщин, трансгендерных и гендерно разнообразных людей, занятых секс-работой, особенно в репрессивной политической среде.

В декабре 2025 года СВАН откликнулась на предложение дать обратную связь по Общему комментарию 38 к статье 22 Международного пакта о гражданских и политических правах, посвященной свободе собраний. Этот материал был подготовлен вместе с EKOM, EACB и EWNA и отражает готовность СВАН вести региональную адвокацию вместе с другими движениями и сообща реагировать на сужение гражданского пространства.

В целом, благодаря адвокации в 2025 году СВАН удалось привлечь больше внимания к правам секс-работников на международной арене, углубить сотрудничество с феминистским движением и движениями по борьбе с ВИЧ, снижению вреда, движениям за права ЛГБТКИ+ и СРЗП и внести значимый вклад в региональный ответ на проблемы политических репрессий, уголовного преследования и сужения гражданского пространства.

Развитие управления, внутренних систем и устойчивости организации

В сентябре 2025 года Руководящий комитет СВАН, исполнительный директор и операционный менеджер Лилла Кантор собрались в Вене на четырехдневное стратегическое совещание, посвященное управлению, организационному развитию и оценке рисков. Часть встречи была организованаFrontLineDefenders для помощи СВАН в проведении углубленной оценки рисков для организации и планирования защиты.

В ходе обсуждений были затронуты некоторые срочные проблемы организации и регионального движения, в том числе ухудшение политической обстановки в Венгрии, риски, вызванные законами об иностранных агентах и законами против НПО в странах региона, сужение гражданского пространства и непрекращающийся международный финансовый кризис, который ограничивает ответ на ВИЧ и защиту прав человека силами сообщества.

Встреча также стала возможностью укрепить коллективное принятие решений, прояснить роли и обязанности в руководстве организацией и улучшить координацию действий секретариата и управляющего комитета. В ходе этого процесса были пересмотрены, уточнены и дополнены некоторые важны внутренние регламенты и документы, что поможет обеспечить прозрачность, подотчетность организационных процессов, их соответствие развивающимся потребностям СВАН и участие в них секс-работников.

На протяжении 2025 года СВАН пересмотрела и доработала несколько важных организационных руководств и документов, в том числе:

- Политику по вопросу конфликтов интересов
- Процедуру рассмотрения жалоб и бланк для подачи жалоб
- Положение о защите от опасностей и злоупотреблений
- Политику обеспечения равенства
- Политику выделения субгрантов
- Правила поведения
- Правила удаленной и гибкой работы
- Кадровую политику
- Процедуры финансового управления
- Правила организации и операции.

Благодаря этому внутренние механизмы подотчетности СВАН стали более эффективным, операции стали понятнее, и были подтверждены обязательство разделять полномочия по управлению организацией и коллективная ответственность сети за ее работу.

При этом существенные сложности для работы Секретариата были связаны с сокращением финансирования и кадров. СВАН смогла действовать гибко и адаптироваться к ситуации, сохранив преемственность в организации и основную деятельность, несмотря на ограниченное число сотрудников и рабочих часов.
На протяжении года секретариат также продолжал совершенствовать внутренние системы коммуникации, координации и управления задачами для обеспечения большей эффективности, преемственности и взаимодействия среди сотрудников, большинство из которых работает удаленно. Благодаря такой адаптации СВАН смогла остаться заметной, сохранить адвокационную работу и роль в координации движения в регионе, несмотря на финансовое и политическое давление.

Заглядывая в будущее

Хотя в 2025 году основное внимание уделялось выживанию, устойчивости и адаптации, в нем были заложены и основы для работы СВАН в будущем. Основное внимание на протяжении года уделялось сохранению основных видов деятельности на фоне финансовой нестабильности, сокращения численности сотрудников и усиления политического давления в регионе.

Важнейшим приоритетом в 2025 году был поиск средств и восстановление финансовой стабильности сети. Столкнувшись со сложностями в начале года, в том числе с финансовыми ограничениями и потерями кадрового ресурса, СВАН приложила значительные усилия для взаимодействия с донорами, развития партнерских отношений, писала заявки и искала новые возможности получить финансирование. К концу года все это начало приносить ощутимые результаты -- были достигнуты договоренности для получения нового финансирования и созданы новые программы.

Ожидается, что все это станет прочной и стабильной основой для деятельности СВАН в 2026. Организация сможет расширить секретариат, усилить поддержку членских организаций, нарастить региональную адвокацию и продолжить инвестировать в устойчивость организации и развитие движения. Одновременно СВАН будет по-прежнему реагировать на сужение гражданского пространства, появление ограничительного законодательства и новые вызовы для секс-работников и самоорганизаций секс-работников в регионе ЦВЕЦА.

СВАН вступает в 2026 году с новым импульсом, более устойчивыми партнерскими отношениями и понятными стратегическими направления деятельности. По итогам 2025 года подтвердилась значимость солидарности, гибкого финансирования, лидерства сообщества и регионального сотрудничества. Также стало очевидно, что даже в период кризиса СВАН и ее членские организации продолжают адаптироваться, сопротивляться и создавать условия для развития более успешного и устойчивого движения секс-работников.

Доноры:

Фонд Нумун
Фонд "Красный зонт"
Фонд Роберта Карра
EHRA (EJAF)
Фонд "Герилла "

SWAN

SEX WORKERS' RIGHTS ADVOCACY NETWORK



www.swannet.org

instagram: @ceeca_swan

LinkedIn: The Sex Workers' Rights Advocacy Network (SWAN)

YouTube: @swannetwork

SWAN
SEX WORKERS' RIGHTS ADVOCACY NETWORK



www.swannet.org
instagram: @ceeca_swan
LinkedIn: The Sex Workers' Rights Advocacy Network (SWAN)
YouTube: @swannetwork